作业

第一章

1. 什么是管理？学习管理的意义是什么？
2. 项目、项目集、项目组合三者的关系是什么？
3. 什么是项目管理？项目管理有什么特点？
4. 如何理解项目管理的实质？

第二章

1. 结合实例撰写一份项目建议书。
2. 结合实例撰写一份项目可行性分析报告。
3. 可行性分析因素有哪些？
4. 结合实例撰写一份项目合同书。

第三章

1. 结合实例撰写一份项目计划书。
2. 结合实例撰写一份WBS报告。
3. 分析项目的范围、资源、时间和质量之间的关系。

第四章

1. 项目估算有哪些基本内容？
2. 基本估算方法有哪些？
3. 结合实例，撰写一份项目估算书，包括软件规模估算、工作量估算、资源估算、工期估算和安排、成本估算

第五章

1. 如何标识项目活动？
2. 活动之间有哪几种关系？
3. 什么是里程碑？软件开发生命周期包括哪些重要里程碑？
4. 结合实例撰写一份项目进度计划。
5. 什么是挣值管理？可以通过其各项指标之间的不同关系得出什么结论?

第六章

1. 结合实例撰写一份项目质量管理计划。
2. 如何预防缺陷？

第七章

1. 什么是风险？什么是风险管理？
2. 如何应对风险？
3. 常见的项目风险因素有哪些？

第十章

1. 描述项目验收的流程。